

# 5S w Produkcji

## Kurs certyfikujący



Lean Vision University

# Spis treści

---

1. Podstawowe informacje o 5S
2. Definicje 5S
3. Przykłady zastosowania 5S
4. Metodologia wdrażania 5S
5. Kluczowe punkty do nauki



# Przed wprowadzeniem 5S

- Maszyny się psują
- Nieużywany sprzęt i zapasy w toku przeszkadzają w pracy
- Olej, woda i śmieci zalegają na podłodze
- Pracownicy ciągle się przemieszczają z miejsca na miejsce
- Trudno odróżnić dobre produkty od braków
- Szukanie potrzebnych rzeczy zabiera dużo czasu
- Magazyn wymaga dużo miejsca
- Transport surowców, podzespołów i części odbywa się na okrągło
- Brudna i nieuporządkowana fabryka jest niebezpiecznym miejscem do pracy



5S to metodologia zorganizowania stanowiska pracy w sposób, który promuje efektywny przepływ materiałów, płynność pracy, jakość, bezpieczeństwo oraz cały czas podtrzymuje i doskonali te standardy.

*[ Przyjemne miejsce pracy  
zaczyna się od 5S ]*



5S odnosi się do pięciu słów w języku japońskim zaczynających się na literę „S”, które opisują zasady dobrej organizacji i praktyk zarządzania stanowiskiem pracy.

整理・整頓・清掃・清潔・躰

1. **Seiri: Sej-di**
2. **Seiton: Sej-ton**
3. **Seiso: Sej-so**
4. **Seiketsu: Sej-ketsu**
5. **Shitsuke: Szi-tsu-ke**

*Fonetyczna  
wymowa 5S*

W większości języków jest możliwe przetłumaczenie tych słów zaczynając od litery „S”. Tłumaczenia w języku polskim podane zostały na kolejnym slajdzie.

# Definicje 5S

**1. Sortowanie** – Odseparuj potrzebne przedmioty od niepotrzebnych, zadysponuj niepotrzebnymi rzeczami



**2. Systematyka** – Oznacz potrzebne przedmioty tak, aby każdy mógł je znaleźć i odłożyć na miejsce



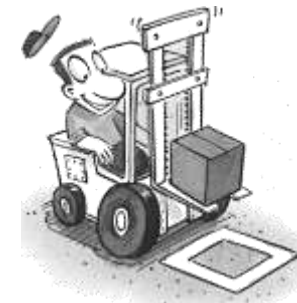
**3. Sprzątanie** – Wyczyść miejsce pracy na połysk i znajdź problemy



**4. Standaryzacja** – Sam ustal standardy stosowania 3S



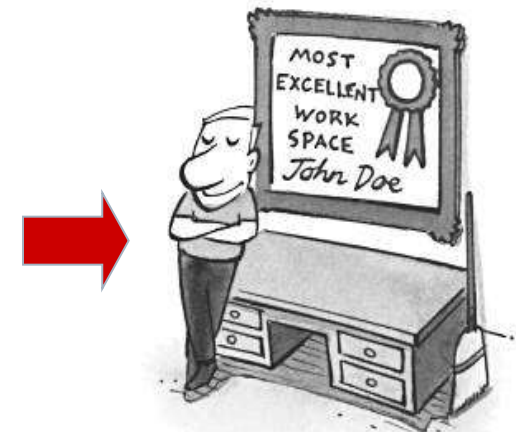
**5. Samodyscyplina** – Utrzymuj dyscyplinę, dawaj przykład, kontynuuj usprawnienia i nieustannie podnoś standardy



System 5S usuwa niepotrzebne rzeczy z miejsca pracy (1S), porządkuje i układa potrzebne rzeczy w wizualny sposób (2S) oraz czyści miejsce pracy tak, aby każdy mógł odnaleźć to, czego potrzebuje bez szukania lub pobrudzenia się (3S).

Systematyczne wypełnianie tych obowiązków (4S), łącznie z samodyscypliną i ciągłym doskonaleniem (5S), tworzy trwałą system gwarantujący zdrowe praktyki organizacyjne.

Podczas, gdy na powierzchni system 5S dotyczy porządków i czyszczenia, w rzeczywistości jest początkiem ciągłego doskonalenia, które zmienia kulturę firmy na organizację uczącą się.



System 5S został spopularyzowany przez sukces Toyoty po II wojnie światowej lecz w rzeczywistości wywodzi się ze starożytnej tradycji kultury japońskiej. Toyota rozwinęła te zachowania i zwyczaje w system, który znalazł zastosowanie w środowisku przemysłowym.



Obecnie praktyki 5S są powszechnie stosowane z sukcesem w różnorodnych organizacjach: od dużych korporacji do małych zakładów przemysłowych, a także w firmach z poza przemysłu.



System 5S angażuje wszystkich pracowników, od prezesa zarządu do operatora, w podejmowaniu decyzji jak wykonywać pracę i opracować dla niej standardy. 5S tworzy oczywiste warunki, tak aby nie było wątpliwości dla każdego pracownika jaka jest prawidłowa metoda.

Praktykowanie 5S w fabryce jest proste, ciekawe, budujące, z widocznymi rezultatami, które zaszczepiają poczucie własności i dumy z firmy.



Początkowe przemiany są na ogół ekscytujące, ale największe wyzwanie to utrzymanie miejsca pracy na wysokim poziomie 5S.

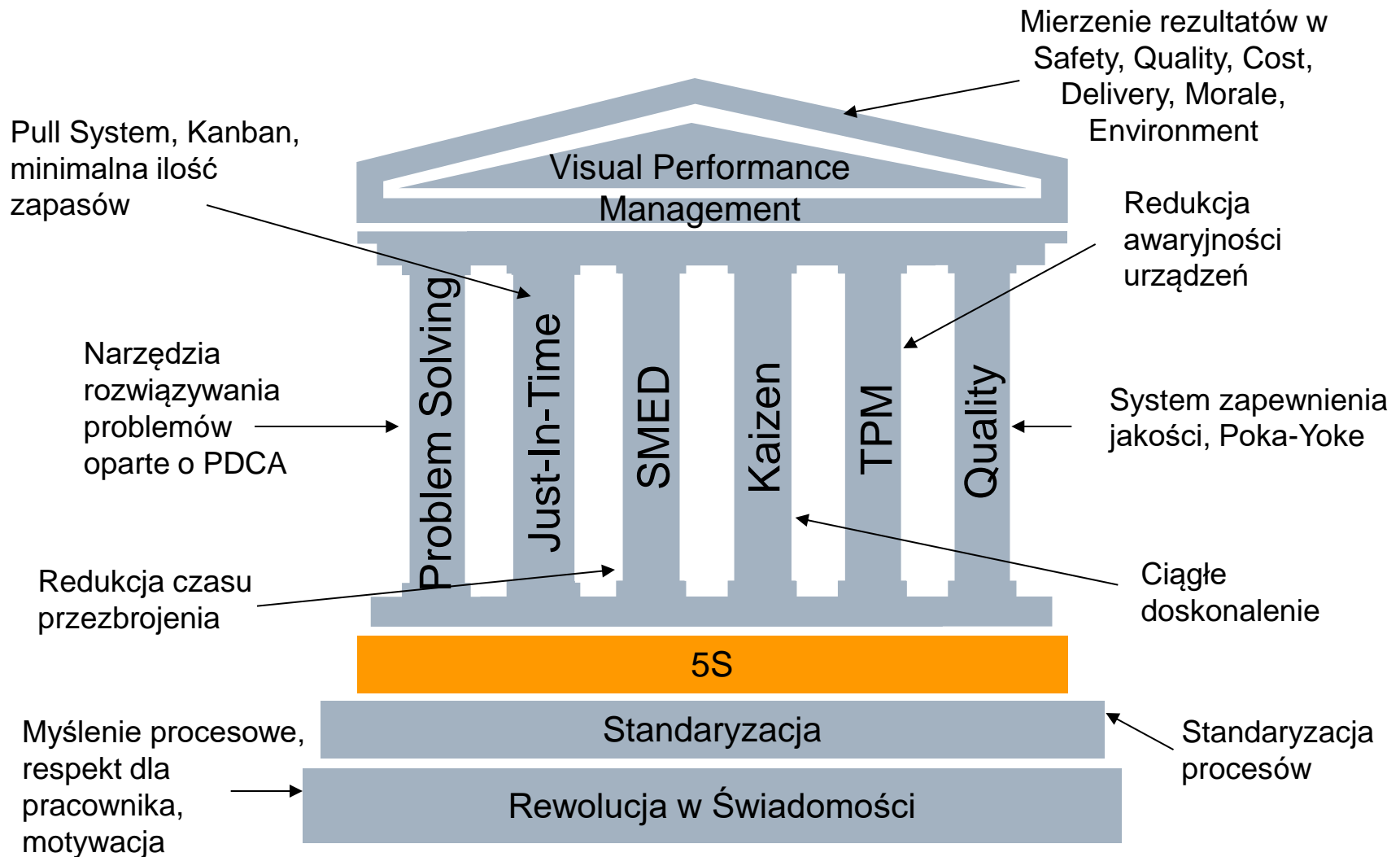


W środowisku Lean Manufacturing, 5S jest spoiwem łączącym wszystkie pozostałe metodologie doskonalenia. Dobre praktyki 5S mają pozytywny wpływ na rezultaty w postaci lepszej jakości, dostaw do klienta na czas, redukcji kosztów, przy wzrastającym morale załogi i bezpieczeństwie pracy.

Sprawnie funkcjonujący system 5S jest jednym z warunków wstępnych dla zaadoptowania pozostałych narzędzi Lean, takich jak Just-In-Time, SMED, TPM, Kaizen, etc.



Świątynia Lean Manufacturing obrazuje jak różne narzędzia Lean, wśród nich 5S, współpracują ze sobą.



W następnych lekcjach opiszemy znaczenie każdego z „S”, i pokażemy przykłady wdrożenia najlepszych praktyk w przedsiębiorstwach produkcyjnych.

